

# LA CHIRURGIE AMBULATOIRE: ENJEUX ET PERSPECTIVES

## Etat des lieux France

Colloque Assemblée Nationale 16 décembre 2009

Dr Gilles Bontemps

**Pratiques ambulatoires**

**Parts de marché**

**Potentiel de développement**

**Impact investissement / immobilier**

**Conclusion**

# Pratiques ambulatoires

Parts de marché

Potentiel de développement

Impact investissement / immobilier

Conclusion

## Pratiques chirurgicales par secteur

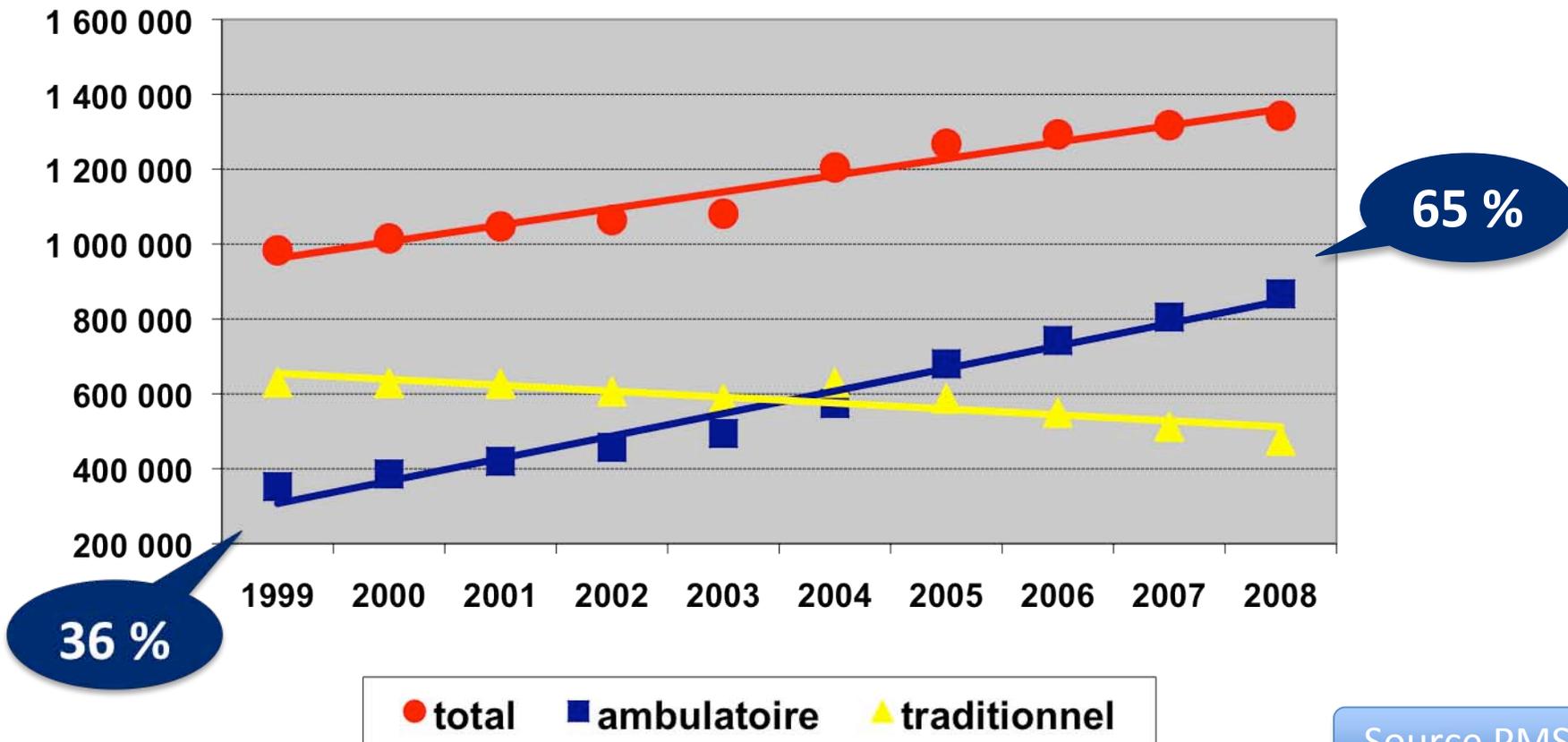
	Public + Espic (ex-DG)	Privé lucratif (ex-OQN)	Total
<b>Nombre RSS chirurgicaux</b>	<b>2 252 898 (43%)</b>	<b>3 034 506 (57%)</b>	<b>5 287 404 (100%)</b>
<b>Taux d'ambulatoire</b>	<b>21 %</b>	<b>40 %</b>	<b>32 %</b>

**83 %  
USA**

Source France : PMSI 2008  
Source USA : SMG Marketing Group, Chicago

## Evolution des pratiques

Evolution du mode de prise en charge  
(5 interventions chirurgicales françaises les plus fréquentes\*)



Source PMSI

\*Chirurgie cataracte, varices, extractions dentaires, arthroscopie genou, adénoïdo-amygdalectomie

## Parallélisme de développement

sur les 5 gestes marqueurs les plus fréquents, le secteur privé lucratif a absorbé :

- ❑ 78 % de l'augmentation ambulatoire entre 1999 et 2008
- ❑ 70 % de l'augmentation de la totalité de la chirurgie (ambulatoire + traditionnel)

**Amélioration de l'organisation**

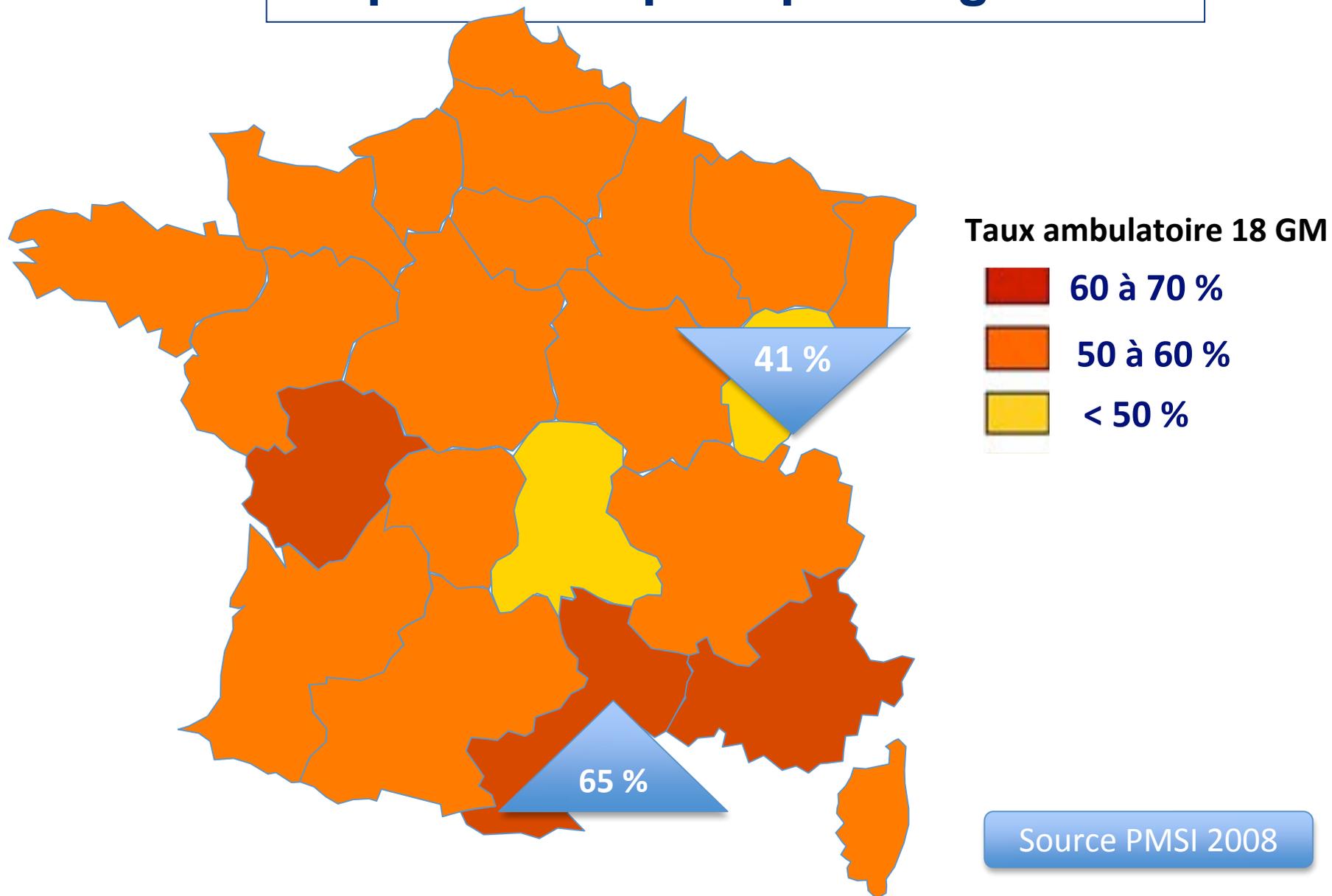
**Dynamisation de l'activité chirurgicale**

**Augmentation parts de marché**

## Disparité des pratiques entre les actes

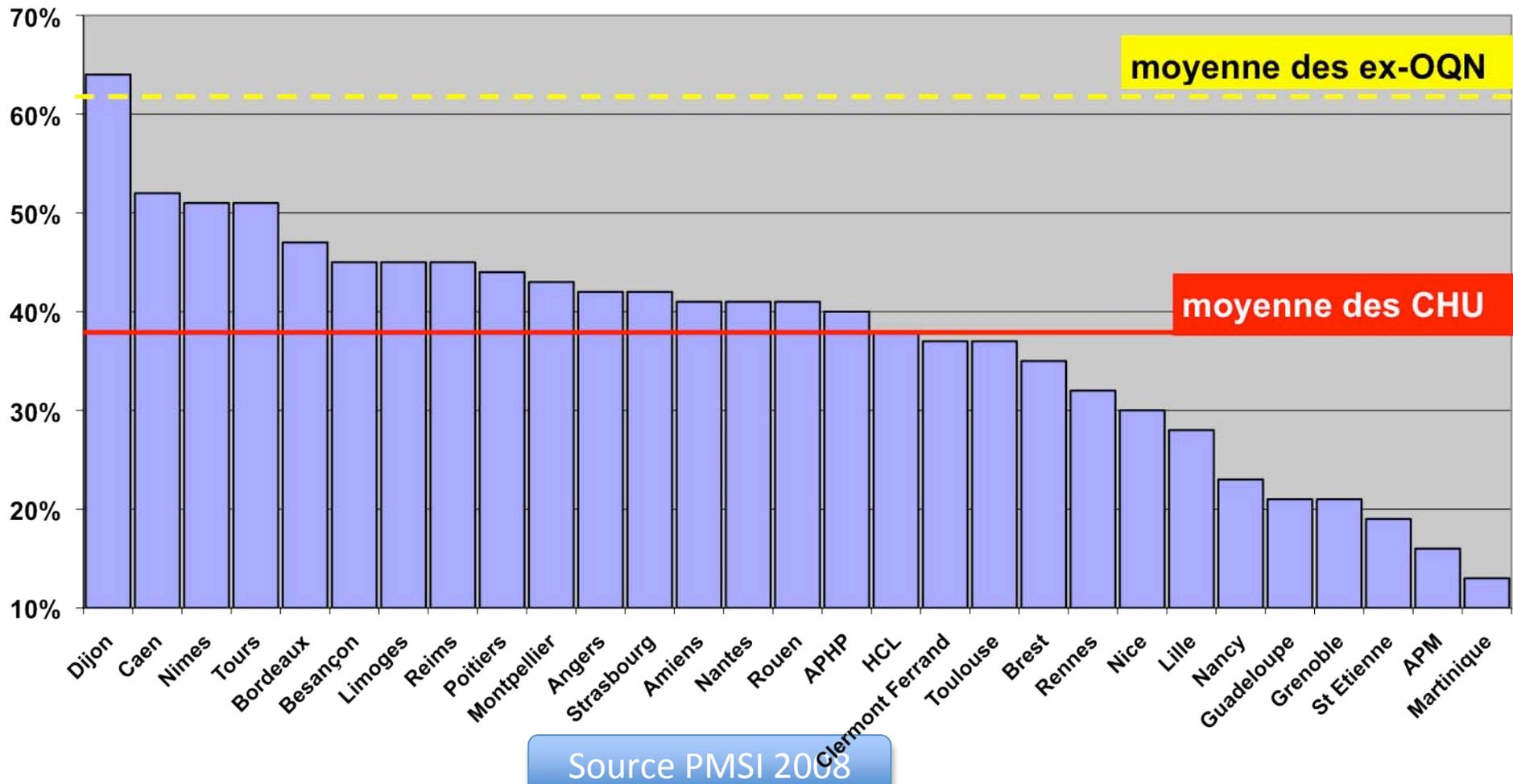
	Taux ambulatoire 1999	Taux ambulatoire 2008	Taux ambulatoire cible
<b>Cataracte</b>	<b>28 %</b>	<b>70%</b>	<b>90%</b>
<b>Varices</b>	<b>18%</b>	<b>37%</b>	<b>90%</b>
<b>Hernies adulte</b>	<b>3%</b>	<b>10%</b>	<b>90%</b>
<b>Coelioscopie gynécologique</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>	<b>90%</b>

## Disparité des pratiques régionales



# Disparité des pratiques CHU

Taux de pratique ambulatoire des 29 CHU pour les 18 gestes marqueurs en 2008



Pratiques ambulatoires

**Parts de marché**

Potentiel de développement

Impact investissement / immobilier

Conclusion

## Evolution des parts de marché nationale

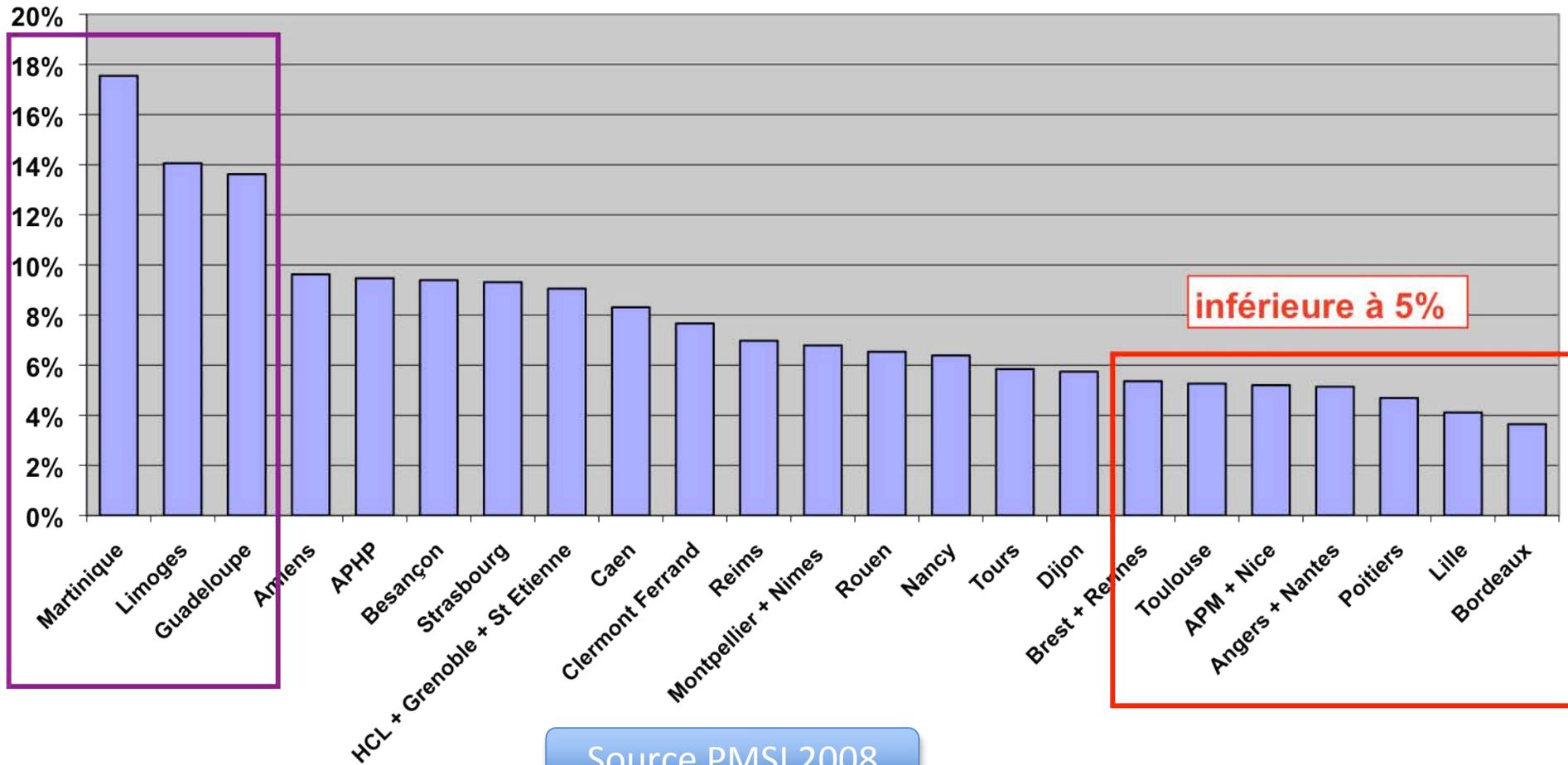
18 gestes marqueurs	Parts de marché ambulatoires 1999	Parts de marché ambulatoires 2004	Parts de marché ambulatoires 2008
<b>Cliniques privées lucratif</b>	<b>79 %</b>	<b>80 %</b>	<b>78 %</b>



# Parts de marché CHU

Parts de marché totales (ambulatoire + traditionnelle) des 18 gestes marqueurs de chaque CHU par rapport à sa région en 2008

supérieure à 10%



inférieure à 5%

Pratiques ambulatoires

Parts de marché

**Potentiel de développement**

Impact investissement / immobilier

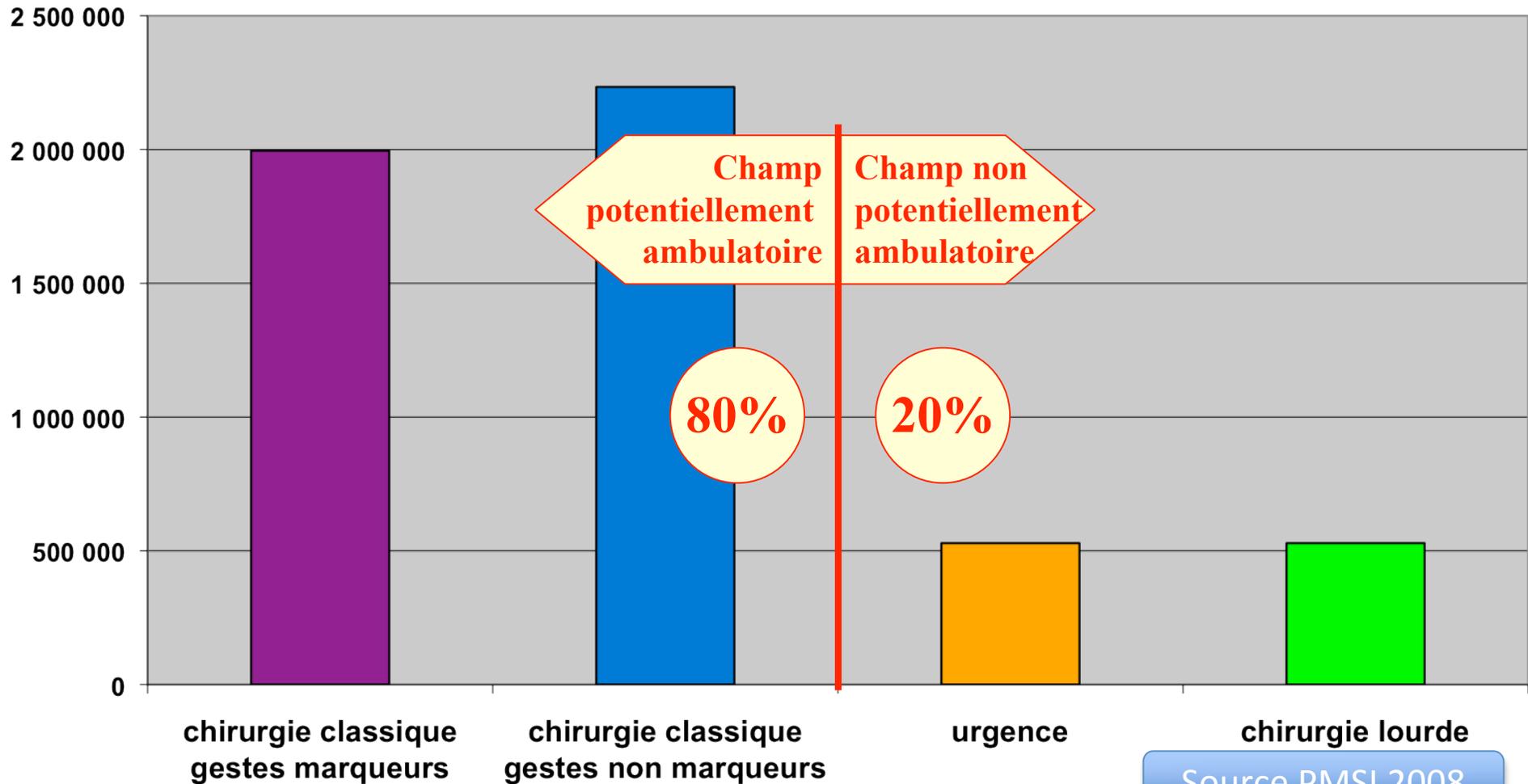
Conclusion

## Important potentiel ambulatoire

	Potentiel ambulatoire ex-DG	Potentiel ambulatoire ex-OQN	Potentiel ambulatoire total
<b>18 gestes marqueurs</b>	<b>241 000 actes</b>	<b>429 000 actes</b>	<b>670 000 actes</b>

# Champ des actes chirurgicaux

## Typologies des interventions chirurgicales



# Une extension des indications ambulatoires

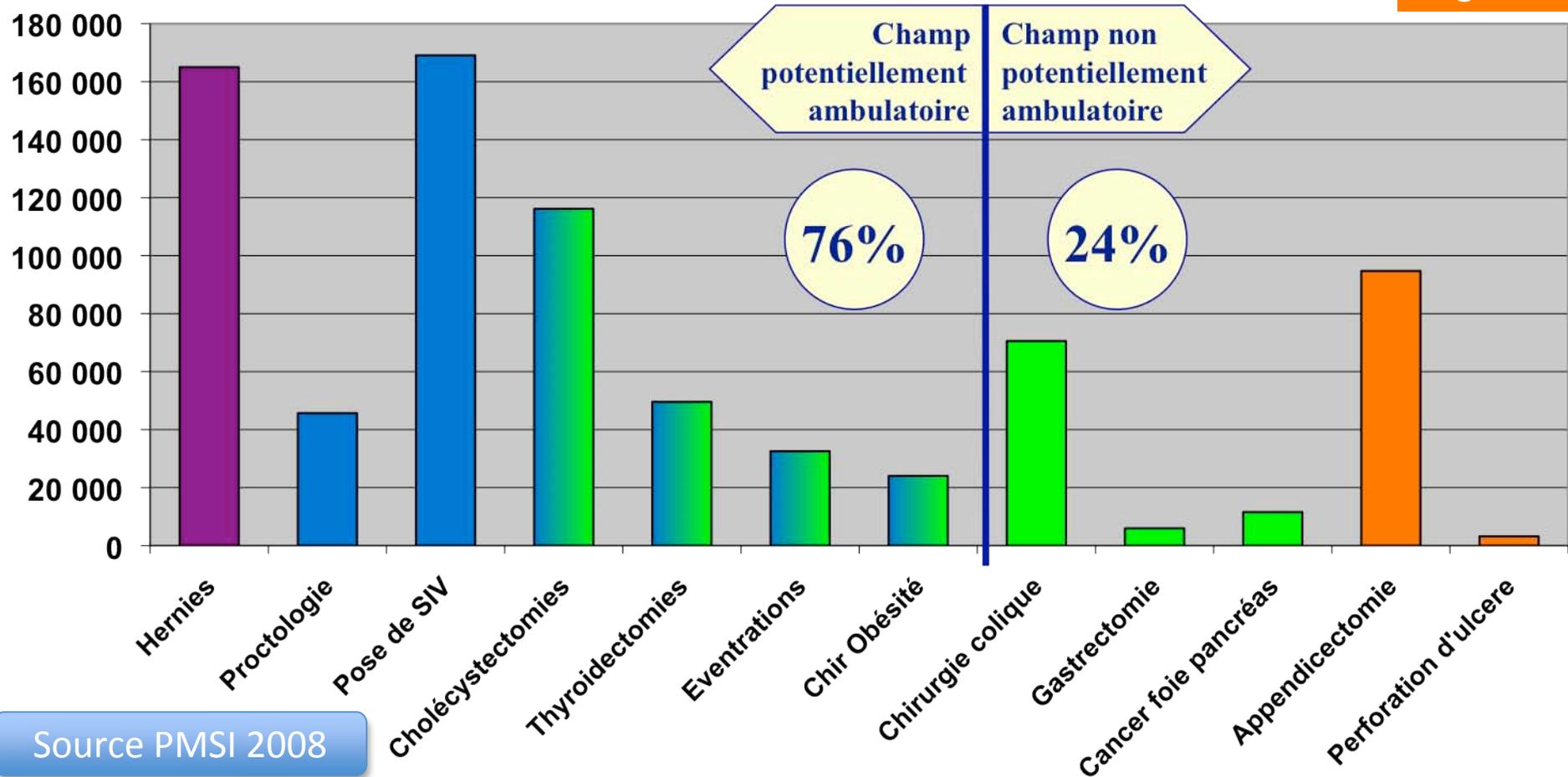
Marqueurs

Non Marqueurs

Lourd

Urgence

## Chirurgie viscérale et digestive



Source PMSI 2008

Pratiques ambulatoires

Parts de marché

Potentiel de développement

**Impact investissement / immobilier**

Conclusion

## Nombre de patients / place ambulatoire

### **Théorie :**

**☐ 1 place ambulatoire = au minimum 200 patients/an  
(= 200 jours ouvrables)**

### **Constaté en 2008 :**

**☐ 1 place ambulatoire = 156 patients / an dans le  
privé**

**☐ 1 place ambulatoire = 127 patients / an dans le  
public**

## Projection lits/places utiles

80% de CA et 20% d'HC  
DMS : 4,2 jours (privé) et 7,4 jours (public)  
5.2 millions d'interventions

	2008	Projection
Nombre de lits chirurgie	85 000	57 000
Nombre de places chirurgie ambulatoire	11 600	10 500 si 2 patients/jour/place 21 000 si 1 patient/jour/place

## Plan d'investissement national H 2007

### 1<sup>er</sup> bilan H 2007

**(80 structures et les opérations les + petites)**

**Surface : + 10 % de m2 en moyenne**

**Nombre de lits MCO : -2% CHU et + 12% cliniques privées**

**Places ambulatoires MCO : +20% CHU et +42% cliniques  
privées**

### Projection

**(1000 opérations immobilières publique et privées)**

**Montant estimé H 2007 immobilier : 16 M euros**

**Environ 600 000 m2 en +**

**Avec coût annuel de fonctionnement du m2 = 1000 euros**

**600 millions de dépenses annuelles supplémentaires**

Pratiques ambulatoires

Parts de marché

Potentiel de développement

Impact investissement / immobilier

**Conclusion**

- **Un retard persistant et d'importantes disparités des pratiques ambulatoires**
- **Un important potentiel de développement (80 % du champ chirurgical)**
- **Une sous utilisation des places d'ambulatoires**
- **Un sur-dimensionnement des lits de chirurgie et un sous-dimensionnement des places ambulatoires**
- **Des choix immobiliers incohérents**
- **Un impact financier négatif à terme**